

# 企業の将来ビジョンの明確化・言語化支援

## 企業概要

### イヨスイ株式会社

【代表者名】代表取締役 荻原 達也

【業種】卸売業

【所在地】愛媛県宇和島市

【設立】平成3年1月

【資本金】1,000万円



## ■ 支援に至る経緯

### 将来ビジョンの策定に向けて検討を開始

魚介類、種苗、飼料の輸出入及び販売、水産加工等を手掛けており、業歴は30年超にのぼる。

将来的な会社の方向性やビジョン策定を検討していたところ、取引金融機関から、愛媛県事業である「CONNECTえひめ」のスキームによるコンサルティング支援の紹介を受け、今まで進めてきた社内での取組と連携し、詳細な検討を進めることとなった。

## ■ 支援の内容

### 現状把握のためのインタビューを基に、今後の方向性を具現化

検討にあたっては、まず、コンサルティング会社による経営層へのインタビューを行うことから開始し、経営についての考えや会社への想い、今後の事業展開といった事項について明らかにしていった。

その後、インタビュー結果を、ミッション・ビジョン・バリューのフレームワークを活用し整理しつつ、将来ビジョンの方向性として検討できるよう取りまとめを行った。さらに、方向性に対し、ビジョンをより明確化するためのメッセージの素案を検討し、今後のビジョンの体系化や言語化に役立てた。



## ■ 支援の効果

### 市場の動向と自社の現状を把握したことで、今後に向けた課題や展望が明確化

今後のトレンドや他社事例も交えつつ、検討を進めることができたことや、経営層へのインタビューを丁寧に行ったことで、様々な想いを引き出して言語化することにより、納得感のある将来ビジョンの方向軸につながったと同時に、自社の強みや課題、将来展望などを改めて考える良い機会となった。

## ■ 今後の展開

### 社内・社外に対して、策定した将来ビジョンを伝達し定着させることを目指す

本事業で検討した将来ビジョンの方向軸を体系化・言語化し、社内外へ向けてメッセージや情報伝達を模索し、社外だけではなく、社内に対してもビジョンの浸透を図り、一丸となって事業を推進していく予定である。引き続き、支援機関やメイン銀行を中心に連携を継続していきたい。

## 支援を受けた 事業者の声

数々の経営支援実績のあるコンサルティング会社より、第三者の客観的視点でインタビューをしていただき、他社の参考事例なども提示いただきながら、言語化できていなかった将来ビジョンがより明確になりました。

また、異なる業界からの視座が加わることで、一般に伝わりやすいビジョンやその意味について考える機会となりました。



代表取締役 荻原 達也